

# Programme Session Annuelle 2026

Inscription  
avant le  
17/10/2025

## Les mutations de l'Entreprise dans la mondialisation

À l'heure où la **géopolitique s'impose comme l'un des principaux déterminants de l'économie mondiale**, chaque tension ou inflexion stratégique sur l'échiquier international résonne jusque dans **les chaînes de valeur des entreprises**. Cette nouvelle donne, marquée par **la fragmentation des échanges, la volatilité des marchés et la multiplication des chocs économiques**, oblige les organisations à interroger la robustesse de leurs modèles et à repenser la gestion de leurs approvisionnements.

Les récents épisodes de **tensions sur les marchés de l'énergie, la dépendance accrue à certains fournisseurs stratégiques** ou encore **les incidents ponctuels sur les réseaux européens** rappellent combien **la sécurité d'accès aux ressources et la résilience des infrastructures** sont devenues des enjeux centraux. Mais, au-delà de la seule sécurisation des flux, c'est toute **la structuration des chaînes de valeur** qui est remise en question : **diversification des partenaires, renforcement de la traçabilité, intégration des outils numériques et recours croissant à l'intelligence artificielle** s'imposent comme des leviers d'adaptation face à l'incertitude.

**La transformation industrielle** s'accélère sous l'effet de **la digitalisation, de l'automatisation et de l'essor de l'IA**, mais elle s'accompagne également d'une volonté de **relocaliser certaines activités** et de bâtir **des écosystèmes plus autonomes**. Cette recomposition industrielle s'inscrit dans une réflexion plus large sur **la souveraineté technologique et la maîtrise des savoir-faire**, à l'heure où la moindre rupture peut avoir des répercussions globales.

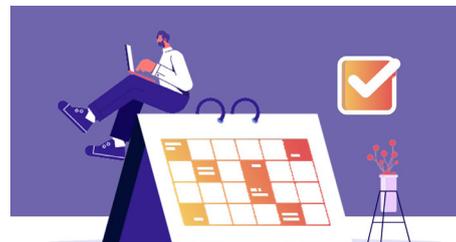
Dans le même temps, **la transition écologique** s'affirme comme une exigence incontournable : **décarbonation, gestion durable des ressources et circularité** ne relèvent plus seulement de la conformité, mais deviennent des axes structurants de **la compétitivité et de l'innovation**. Les entreprises sont désormais attendues sur leur capacité à intégrer ces dimensions dans leur stratégie, sous la pression croissante des régulateurs, des investisseurs et de la société civile.

Enfin, **la dimension sociale** prend une importance renouvelée. **La guerre des talents, l'adaptation rapide des compétences** face à l'automatisation, **la montée des attentes en matière de dialogue social et d'inclusion** transforment la gestion des ressources humaines en enjeu central de **la résilience organisationnelle. L'ancrage territorial, la capacité à mobiliser les écosystèmes locaux** et à dialoguer avec les parties prenantes deviennent des facteurs déterminants d'innovation et de légitimité.

**La Session Annuelle 2026** se propose d'observer, à travers une série de séminaires en Europe (Dunkerque, Bruxelles, Séville, Düsseldorf) et en Inde (Bangalore), comment les entreprises s'ajustent à ces mutations profondes. Il s'agit d'analyser, au plus près du terrain, **les stratégies déployées pour adapter les modèles de gouvernance, renforcer la robustesse des chaînes de valeur et conjuguer transformations écologique, industrielle et sociale dans un monde en recomposition rapide.**



# Calendrier et destinations



## Fin de réception des dossiers de candidature

Vendredi 17 octobre 2025

## Webinar

Mardi 20 janvier 2026 de 12h30 à 14h, format en ligne

## Session inaugurale – Paris et Dunkerque (4 jours)

Mardi 27 janvier - vendredi 30 janvier 2026

## Conférence introductive sur l'Union européenne - Paris

Mars 2026 - à confirmer

## Session 2 – Session à Bruxelles (2 jours)

Mars 2026 - date en attente de l'agenda du Parlement Européen

## Conférence introductive avec un spécialiste de l'Espagne - Paris

Jeudi 4 juin 2026

## Session 3 - Session à Séville (3 jours)

Mercredi 10 juin – vendredi 12 juin 2026 (départ mardi 9 juin en fin de journée)

## Conférence introductive avec un spécialiste de l'Allemagne - Paris

Jeudi 17 septembre 2026

## Session 4 – Session à Düsseldorf (3 jours)

Mercredi 23 septembre – vendredi 25 septembre 2026 (départ mardi 22 septembre dans l'après-midi)

## Conférence introductive avec un spécialiste de l'Inde - Paris

Jeudi 12 novembre 2026

## Session 5 – Session à Bangalore (4 jours)

Mardi 17 novembre – vendredi 20 novembre 2026 (départ lundi 16 novembre dans l'après-midi, retour samedi 21 novembre tôt le matin, arrivée à Paris samedi 21 novembre dans la matinée)

## Session de clôture - Paris (1 jour)

Jeudi 10 décembre 2026

17 jours ouvrés non consécutifs de formation (119 heures) - Journée type 9h30-12h30 / 14h30-18h30.  
Horaires sujets à modification en fonction des temps de transport. Programme susceptible d'être modifié.

Formation accessible aux personnes en situation de handicap sous réserve de l'étude individualisée par notre réseau de partenaires spécialisés. L'IHEE s'assure auprès de ses prestataires et des organisations accueillantes de la conformité des locaux et de la réponse aux obligations réglementaires en particulier pour l'accueil du public en situation de handicap.



## Paris et Dunkerque

### Session inaugurale



**Journée académique à Paris :** Cette journée introduit les grands enjeux contemporains : réindustrialisation, transitions énergétique, géopolitique et intelligence artificielle. Grâce aux interventions d'experts, elle offre une vision d'ensemble et un socle de vocabulaire commun pour mieux appréhender les débats et les thématiques qui structureront l'année.

**Session de formation à Dunkerque :** Dunkerque s'affirme comme un nouveau pôle européen de la réindustrialisation durable. Port stratégique, la ville accueille *gigafactories*, usines de matériaux critiques et projets de décarbonation d'envergure. Le territoire incarne la transition industrielle française, entre souveraineté technologique, sécurisation des chaînes d'approvisionnement et montée en compétences des territoires industriels.



## Bruxelles

Bruxelles est le cœur des institutions qui façonnent la transformation socio-écologique et industrielle de l'UE. La session permet d'analyser l'impact des politiques européennes sur les entreprises, la stratégie de transition énergétique (*Fit for 55*, Pacte vert) et la réponse de l'UE face à la concurrence chinoise et à la politique tarifaire américaine. Enfin, Bruxelles offre un éclairage unique sur les enjeux géopolitiques et la souveraineté européenne dans un contexte de fragmentation mondiale.



## Séville

Séville, moteur de la transition énergétique espagnole, conjugue dynamisme industriel (aéronautique, automobile) et leadership en matière d'énergies renouvelables. La ville incarne la nouvelle croissance européenne, portée par l'innovation, la souveraineté industrielle et la transformation écologique, avec un accent fort sur l'attractivité et la montée en compétences.



## Düsseldorf

Au cœur de la Ruhr, région industrielle la plus dense d'Allemagne, Düsseldorf se transforme en hub de l'hydrogène et de la défense européenne. Forte d'un tissu industriel historique, la ville innove dans la décarbonation, la digitalisation et la reconversion de ses filières, tout en restant un laboratoire du dialogue social et syndical allemand.



## Bangalore

Capitale technologique de l'Inde, Bangalore est un moteur de l'innovation, de l'intelligence artificielle et de la transformation digitale à l'échelle mondiale. Cette « Silicon Valley indienne » attire talents, start-up et multinationales, tout en devant relever les défis des inégalités, de la formation et de la gestion durable des ressources.



## Paris

### Session de clôture



Cette session propose, à travers un travail collectif, une approche comparée des transformations observées dans chaque destination et des enseignements tirés. Elle permet de revisiter les enjeux identifiés en début de programme à la lumière des évolutions survenues, d'anticiper ceux qui se dessinent et d'identifier les leviers de transformation et d'adaptation face aux mutations géoéconomiques et technologiques.

# Liste des auditeurs de la précédente session

ENTREPRISES ET ORGANISATIONS SPONSORS			
AIR LIQUIDE	HIRECHE	Mehdi	Group Transformation Director
ALLIANZ	MONTALEMBERT GUIGNARD (de)	Isabelle	Head of Planning and Controlling
BNP PARIBAS	BRASSEUR	Pascal	Directeur général délégué - Stellantis Bank
GROUPE ADP	CHAILLY	Nathalie	Directrice du process Passagers et des aéroports à Paris - Orly
IBM	EL MOUMOUHI	Ouafaa	Directrice Client Engineering IBM France
L'OREAL	LYONS	Margaux	Human Resources Director International Active Cosmetics Division
MAZARS	COUTURIER	David	Associé
ORANGE	COMMAULT- TINGRY	Anne-Laure	Directrice Executive de la Business Line, Smart Mobility & Services
TOTALENERGIES	CHANSAVANG - HAWKINS	Annie	Vice-Présidente Business Support and Finance
UIMM	FLATEAU	Aventurine	Chef de service communication
VEOLIA	PIQUEMAL - THIBAUT	Cécile	Déléguée générale Ile-de-France
START-UP / SCALE-UP			
OPEN CLASSROOMS	BONGRAIN	Pauline	VP Enrollment
EPIC (ETABLISSEMENTS PUBLICS FRANCAIS A CARACTERE INDUSTRIEL ET COMMERCIAL)			
CENTRE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE DU BATIMENT	MOREAU	Sophie	Directrice de Domaine d'Action Stratégique Recherche
PARIS LA DEFENSE	TARDIVO	Rémi	Directeur général adjoint
MINISTERES, INSTITUTIONS ET ETABLISSEMENTS PUBLICS			
COUR DES COMPTES	ROHNER	Maia	Magistrate financière
MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - DIRECTION GENERALE DU TRESOR	CABANNES	Théophile	Adjoint au Chef du bureau des Financements directs
MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - DIRECTION GENERALE DES FINANCES PUBLIQUES	MENGAUD	Séverine	Directrice adjointe du pôle Gestion fiscale à la Direction départementale des finances publiques des Hauts de Seine
MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - DIRECTION GENERALE DES FINANCES PUBLIQUES	BONHERBE	Jérôme	Sous-directeur "Gouvernance, financement et supports" - Direction de l'immobilier de l'État
FRANCE TRAVAIL	BESANCON	Julien- Emmanuel	Responsable du département Coopérations avec les entreprises et les acteurs économiques
MINISTERE DU TRAVAIL, DE LA SANTE ET DES SOLIDARITES	JALLABERT	Eva	Adjointe à la sous-directrice des relations du travail
DEFENSE ET SECURITE			
ARMEE DE TERRE	CHAPUIS	Damien	Contrôleur des armées
DIRECTION GENERALE DES DOUANES ET DROITS INDIRECTS (DGDDI)	AMBACH	Yann	Administrateur des douanes, Chef du bureau Politique tarifaire et commerciale (Bureau COMINT3)
MARINE NATIONALE	LOBET	Bernard	Sous-directeur logistique du service de soutien de la flotte
JUSTICE			
COUR DE CASSATION	BEDOUET	Laurent	Conseiller à la chambre commerciale, financière et économique
AGENCE DE GESTION ET DE RECOUVREMENT DES AVOIRS SAISIS ET CONFISQUES (AGRASC)	PERREE	Vanessa	Directrice générale
ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET RECHERCHE			
UNIVERSITE DE PARIS	BERTHEZENE	Clarisse	Professeure des universités, membre de l'IUF, Fellow au Centre d'études européennes d'Harvard University
LE MANS UNIVERSITE	BOTTINI	Fabien	Professeur des universités en Droit public
MEDIAS			
AEF INFO	ORMAN	Evelyne	Journaliste Social & RH
LES ECHOS	LEMAISTRE	Clémence	Directrice adjointe des rédactions
LE FIGARO	VISSEYRIAS	Mathilde	Journaliste
SYNDICATS			
CFDT	PRIMAULT	Dominique	Responsable des relations médias
FORCE OUVRIERE - FEDERATION FO METAUX	DOLZA	Sylvain	Délégué Syndical Central FO AIRBUS HELICOPTERS
CGT	PERRIN	Franck	Membre de la commission Exécutive confédérale de la CGT, Représentant de la CGT au Conseil National de l'industrie, Représentant de la CGT au Conseil stratégique de filière de la CGT