

# 22E SESSION ANNUELLE DE L'IHEE

## Les mutations de l'entreprise dans la mondialisation

Les nouveaux défis de la transition énergétique  
(Continuité, rupture, nouvel élan)

Le sommet international de la COP21 sur le changement climatique présidé par la France en décembre 2015 a débouché sur l'"accord de Paris", un accord historique, qui a pour but de limiter la hausse des températures à 1,5°C d'ici 2050, impulsant ainsi une dynamique globale en faveur de la transition énergétique chez les 197 pays signataires.

Le défi énergétique se pose ainsi dans une perspective globale, celle de la mondialisation. Si le développement du commerce et des échanges internationaux a été source de croissance et de prospérité, il a également été source du creusement des inégalités et de destruction environnementale. Face aux appels répétés à l'action et au constat de l'urgence climatique, l'IHEE a fait le choix de consacrer ses deux prochaines Sessions Annuelles au thème des mutations de l'entreprise globalisée avec un accent particulier sur les enjeux des transitions énergétiques. Des transformations qui ne concernent pas que les grands groupes du secteur de l'énergie mais les entreprises de tous les secteurs, ainsi que leurs parties prenantes et les acteurs de la société civile. La transition énergétique s'appréhende ainsi de façon plurielle, selon des dimensions politiques, économiques, technologiques, environnementales, climatiques ou encore sociales. Elle s'appréhende à différentes échelles spatiales avec une diversité de mixénergétiques selon les pays et les territoires. Les nouveaux acteurs et modèles économiques qui en émergent imposent à leur tour de nouveaux équilibres entre le local et le global et de nouvelles formes de citoyenneté. La Session Annuelle souhaite témoigner de cette diversité en partant à la découverte de modèles de transitions, marqués par l'histoire de systèmes énergétiques nationaux, les inerties qui en découlent et les contraintes technologiques, financières et géographiques des territoires dans lesquelles ils s'inscrivent.

Il s'agit pour l'IHEE d'apporter à ces futures promotions de décideurs les éléments clés nécessaires à la compréhension des enjeux posés par le défi énergétique : un bagage scientifique et technique minimal pour appréhender les ordres de grandeurs, les limitations, avantages et inconvénients des différentes sources d'énergies. Les facteurs économiques, industriels, sociétaux, concernant les différentes énergies mais aussi son stockage, sa distribution, seront expliqués avec les meilleurs spécialistes du domaine.

Par ce programme, l'IHEE souhaite poser des bases objectives et factuelles sur des sujets clivants où se confrontent une pluralité d'opinions et éclairer le débat public sur des questions complexes souvent exposées à des simplifications ou contrevérités véhiculées par des intérêts sectoriels et relayées

par les réseaux sociaux ou la sphère médiatique. Face à des sujets scientifiques complexes, s'ajoute la technicité du cadre réglementaire, ses différentes strates et interpénétrations.

Les séminaires et voyages de la 22e Session Annuelle de l'énergie dresseront un panorama des politiques publiques à l'œuvre à différentes échelles territoriales. Alors que l'échelle locale offre des clés de compréhension utiles sur les processus de décentralisation de l'énergie sur un territoire donné, les villes et métropoles sont un terrain d'observation riche, pour appréhender les enjeux des smart cities et des nouvelles mobilités. Les institutions européennes quant à elles donnent un aperçu des politiques supranationales mises en œuvre pour atteindre les objectifs du développement durable de l'ONU. Avec plus des trois quart du programme se déroulant à l'étranger, les Sessions Annuelles sont résolument tournées vers l'international, laissant entrevoir une mosaïque de modèles et d'approches spécifiques à différents pays. Les voyages en Allemagne, au Canada, au Danemark et à Bruxelles permettront d'appréhender toute la panoplie des mix énergétiques (énergies fossiles, nucléaire, hydrogène, éolien, photovoltaïque, etc.) liés au contexte et aux choix politiques de chaque pays.

Quel sera donc l'avenir du mix énergétique français ? Les scénarios de la transition se multiplient et montrent que le passage aux énergies renouvelables est possible sur le plan technique et économique, avec de plus en plus de solutions face à leur intermittence. Mais face au « techno-solutionnisme » qui promet de repousser les limites du possible s'opposent des scénarios de sobriété voire de décroissance. Si la transition énergétique est une opportunité de mobilisation citoyenne et de réappropriation de l'énergie par les habitants d'un territoire, la question de la justice sociale se pose tout autant, dès lors que l'effort de la transition repose sur les populations les plus défavorisés, que ce soit en France ou dans les pays en voie de développement.

Si ce mouvement de transition doit s'opérer à des échelles spatiales et temporelles qui souvent nous dépassent, il n'implique pas moins une prise de conscience et des engagements à l'échelle individuelle. Celle-ci passe notamment par l'adaptation aux transformations des modèles d'affaires, des pratiques managériales et des missions stratégiques des organisations et entreprises, tous secteurs confondus. L'objectif de la Session Annuelle sera donc de donner les clés nécessaires à chaque auditeur pour lui permettre de mener à bien ces transformations chacun à son échelle et au sein de son organisation.

## CALENDRIER & DESTINATIONS

Webinar

Lundi 4 avril, 2022 de 12h30 à 14h, format en ligne

Séminaire inaugural – Région Grand Est, de Mulhouse à Fessenheim (3 jours)  
Mercredi 13 avril - vendredi 15 avril, 2022

*Off by IHEE – Conférence d'expert*

*Murielle Gagnebin – Cheffe de Projet Politique Energétique UE-France chez Agora*

*Energiewende*

*Les spécificités et la politique énergétique de l'Allemagne*

*Mardi 10 mai 2022 – Institut de l'Entreprise*

Séminaire 2 - **Voyage d'étude** à Francfort (3 jours)

Mercredi 18 mai – vendredi 20 mai, 2022

Séminaire 3 - **Voyage d'étude** au Canada (5 jours)

Lundi 20 juin – vendredi 24 juin, 2022

(Départ dimanche 19 juin dans la journée, retour vendredi 24 juin avec une arrivée samedi 25 juin dans la matinée)

*Off by IHEE – Conférence d'expert*

*Benoit Jean Régis Bizet - Attaché Climat et Energie à l'Ambassade du Danemark*

*Les spécificités et la politique énergétique du Danemark*

*Mardi 6 septembre 2022 – Institut de l'Entreprise*

Séminaire 4 – **Voyage d'étude** au Danemark (3 jours)

Mercredi 14 septembre – Vendredi 16 septembre, 2022

*Off by IHEE – Conférence d'expert*

*Christophe Préault – Directeur de Toute l'Europe*

*Panorama des Institutions européennes et des enjeux actuels*

*Jeudi 29 septembre 2022 – Institut de l'Entreprise*

Séminaire 5 – Séminaire Union européenne à Bruxelles (2 jours)

Mardi 11 octobre – mercredi 12 octobre, 2022

Séminaire 6 – Séminaire de clôture à Aubervilliers (1 jour)

Jeudi 17 novembre, 2022

17 jours ouvrés de formation (119 heures) - Journée type 8h30-12h30 / 14h30-17h30  
Programme susceptible de modification

En cas d'auditeur en situation de handicap, n'hésitez pas à nous contacter pour voir quelles adaptations sont envisageables.

*L'IHEE s'assure auprès de ses prestataires et des organisations accueillantes de la conformité des locaux et de la réponse aux obligations réglementaires en particulier pour l'accueil du public en situation de handicap.*